

绿色引领 低碳发展 加速推进公共机构能源托管落地见效

武汉市武昌区机关事务服务中心
(2025年5月)

近年来，武昌区深入学习贯彻习近平生态文明思想和关于机关事务工作的重要指示精神，积极响应打造绿色低碳机关建设，强化政策引领，紧盯节能降碳目标，在探索公共机构整区打包能源托管服务中成效初显。

一、全区公共机构能源托管项目总体情况

(一) 托管项目目标和范围

武昌区的公共机构建筑多建于20世纪末，存在建筑老旧、设备老化、改造难度大等问题。2023年武昌区结合实际，确定“前三年平均降碳降能比例不低于5%/年，累计节能比例不低于15%”的目标。随后，各部门协同推进，按照区委区政府“全区域推进，不落一家”的工作思路，将115家公共机构整体打包，启动能源费用托管工作。这些公共机构总建筑面积约120万平方米，2021~2023年三年平均总能耗约4200万度电。

(二) 托管项目招标和进度

2024年7月，武昌区根据相关文件精神，以2023年全区公共机构年能耗为基准，公开招标确定“武汉双碳产业发展服务有限公司”为托管项目服务商，合同金额2976万元/

年，托管期限 10 年，节能改造计划于 2025 年底基本完成。截至目前，已完成 53 家合同签订，金额 1038 万元，44 家基本完成节能改造。项目采用“8+1”改造模式，“1”指搭建智慧能碳管理平台，“8”涵盖充电桩、储能、楼宇照明、太阳能路灯、中央空调、分体式空调、节能器、光伏发电等八项绿色低碳场景。

(三) 托管项目节能改造效果

改造后节能效果显著，截至今年 4 月底，改造区域能耗同比下降 12%，节约 177.8 万度电，节约能耗开支 133.4 万元。预计改造完成后，全区公共机构全年节能率不低于 15%，年节电 643 万度电，节约开支 482 万元，减少碳排放 2900 吨。

以中山路集中办公区为例，该区域占地 13400 平方米，办公楼面积 22300 平方米，总投资 382 万元。改造后预计节能率 26%，年节能量 57 万度电，光伏年发电量 28 万度电，年收益 63.8 万元，6 年可收回成本，年减排约 246 吨。

二、开展能源费用托管项目的主要做法

(一) 领导重视务求实效，乘势抢抓低碳发展机遇。

武昌区委、区政府落实省市区三级联动机制，党政主要领导带头抓、打头阵、当“头雁”，推进碳共识、碳述职、碳招商、碳创新“四大行动”，亲自部署和调度，从“单打独斗”升级为“整区打包”，形成“高位推动、三级联动”格局，为项目实施筑牢基础。

(二) 深化节能降碳共识，明确节能工作牵头单位。

武昌区积极构建全域覆盖、多层级联动的低碳应用体系。依据区政府常务会精神，以房屋权属为切入点，明确区机关事务服务中心牵头全区公共机构能源托管项目建设，解决多头管理，标准不一等问题。

(三) 紧盯降碳目标责任，建立“一把手”碳述职机制。

为压实节能降碳目标责任，充分发挥党建引领作用，建立区直各部门“一把手”碳述职和反馈机制，每季度区委、区政府在各部门碳述职的基础上进行打分评比，倒逼部门一把手重视节能降碳工作，推动项目落实落地。

(四) 强化“龙头”示范引领，因地制宜精准分类施策。

为加快全区能源托管建设进度，本着以“点”带“面”的原则，率先启动中山路集中办公区能源费用托管服务项目，集中展示八大节能改造元素，通过现场观摩和“点对点”调研答疑，带动全区公共机构积极参与。

(五) 开展节能降碳宣传，营造绿色低碳良好氛围。

积极组织全区公共机构利用“线上+线下”方式开展绿色低碳宣传推介活动。一是举办 20 余场专题讲座、联学联建和政策宣讲，印发 500 余册宣传手册。二是通过借助“武碳江湖”小程序，引导机关职工参与绿色出行、节约资源等低碳生活场景，积攒碳积分助力机关实现碳中和目标。三是搭建智慧能碳管理平台，实现全区数字化管理和实时数据监测“一张网”，减少日常繁琐的数据调查收集工作，提升工

作效率和数据准确率。

三、能源托管项目建设的体会

（一）领导重视是项目顺利实施的关键

2021年全国碳市场启动以来，特别是“中碳登”落户武昌以后，武昌各级部门也因地制宜地开展一些局部的节能降碳工作，但成效不佳。2023年11月，武昌区委余松书记在调研省智慧停车大楼的低碳应用场景后作出指出：武昌作为首善之区，在践行绿色发展上理应走在前列，利用市场化机制降低公共机构能源费用也是落实“过紧日子”的重要举措，必须全区域整体打造，不落一家。随后以区政府常务会的形式明确牵头部门，可以说现在的低碳改造在武昌公共机构全面开花离不开区委、区政府主要领导的重视和全程督导。

（二）实现“双赢”是确保落地见效的保障

能源费用托管实质是用能单位零投入，只需根据前期能源基准确定的费用支付给托管服务商，托管服务商通过技术升级、设备改造和后期运维盈利。中山路集中办公区示范点实现了财政资金零投入，打破了其他用能单位“观、等、靠”的局面，签约率显著提升；托管服务商的投资，六年后即可收回成本开始盈利，也让他们更有动力参与能源托管服务。

下一步，武昌区将以问题为导向，紧盯节能降碳目标，完善考核体系，计划在年底打造一批可复制、可量化考核的低碳应用场景，通过“以点带线、以线带面”，力争早日建成全区域低碳城区。