

清洁能源点亮低碳之路 托管服务领跑节能提效

随州市机关事务服务中心

2025 年 5 月 27 日

2023 年 7 月,习近平总书记在生态环境保护大会上强调:“大力倡导简约适度、绿色低碳、文明健康的生活理念和消费方式,各级党政机关和国有企事业单位要走在前列。”“十四五”以来,随州市机关事务服务中心深入学习贯彻习近平生态文明思想,指导推进随州市公共机构积极发挥示范引领作用,以务实有力的举措扎实推进节能降碳,有效助力经济社会发展全面绿色转型。现就随州市公共机构光伏建设和能源费用托管工作相关做法汇报如下:

一、深耕光伏建设,走好绿能低碳路

(一) 工作成效。多年来,随州市机关事务服务中心深耕分布式光伏建设,取得卓越成效。截止当前,随州市累计有 121 家公共机构(其中党政机关 96 家)建成分布式光伏电站,装机容量 3367.44 千瓦,市级党政机关光伏电站的覆盖率达到 70.77%,年均节约 1362.4 吨标准煤,减排 926.4 吨碳粉尘,节省电费开支 272.5 万元。

(二) 具体做法。①全面摸排,科学规划。我中心联合专业技术公司对随州市市区内 432 家机关事业单位进行了全面摸排和

实地勘测，指导 63 家单位分两批出资建设分布式光伏电站。②精准施策，快速推进。考虑到光伏补贴政策变化、光伏产业技术发展迅速等因素，我中心第一时间向市政府提交专题报告，申请开展第三批次公共机构分布式光伏电站建设并获批同意。我们采取市场主体垫资、发电收益共享的新模式推进，同时将光伏电自用率高于 70%和低于 30%的公共机构搭配打包，与建设公司进行商谈。目前新增了 58 家单位建成分布式光伏电站，装机容量由 1167.4 千瓦提升到 3367.44 千瓦。随县也实现了跳跃性发展，公共机构光伏电站覆盖数量达到 25 家。③数字赋能，长效运维。通过将光伏电站历史发电量数据和维护保养历史台账协同分析，以数据指导清洁维护。以随州市政府生态光伏车棚为例，2024 年 10 月发现发电量低于历史同期平均值 13.7%，我们立即安排清洗及备件更换，11 月发电量即恢复同期正常水平。

（三）工作体会。①加强与省局对接，获取光伏产业发展政策动向和业务指导。②科学配置项目组合，解决好用能单位收益分成和体量小的公共机构不便建设的难题。③积极运用 AI 大数据模型分析研判，及时消除光伏电站潜在安全隐患。

二、推广能源费用托管，算好机关节能账

（一）工作成效。随州市委办公楼中央空调系统以能源费用托管模式开展智慧节能改造，合同总额 268 万元。改造后年均节能率达到 33%，示范效应明显，获得市政府主要领导肯定性批示并要求在全市推广。紧随其后，市妇幼保健院新院区也采取合同

能源管理方式进行能源托管，合同总额 6780 万元，运行节能率达到 17%。

（二）具体做法。①找准目标单位，发挥内生动力。针对城区内 17 栋老旧的市直办公楼，我们在审核各单位办公用房维修改造项目时，倡导把节能改造融入其中，目前已有 6 家单位与市场主体达成能源托管合作意向。随州市教育局、市人社局搬迁到市委老党校项目是我单位主导的房屋维修与节能改造结合的示范项目，目前正在稳步推进，将于 10 月份完成搬迁工作。②打通关键环节，减少推进阻力。在引导公共机构推进节能改造项目建设中，我们主动上门与财政部门洽谈，打通财政堵点，以最快速度完成项目建设前期工作。在随州市博物馆综合提升项目中，我们与博物馆就该项目中的能源托管部分多次跟财政部门进行对接磋商，争取了财政部门的背书，该项目得以顺利通过预算审批。③确定评估基数，厘清数据要素。我们将改造前三年的水电数据作为评估基数并科学估算，获得用能单位与市场主体一致认可，消除了长期以来存在的节能量难以认定的痛点。同时，对于建筑用能的 8 项关键指标（窗户、玻璃幕墙、屋顶保温面积，照明、空调系统的型号、功率、生产年限、能效等级）进行全面清查，健全完善数据台账。目前，随州市市委办公楼、市政府办公楼的 8 项数据已建档完毕，在与万洲电气有限公司洽谈节能改造项目中。这些数据起到了关键作用，为方案制定和盈利评估提供了坚实的数据支撑。④发挥部门联动效应，争取政策资金支持。我中心多次

与市发改委对接协调两新政策资金支持，以此作为与节能服务公司磋商时的政策筹码，已将原年度托管费用由 90 万元降至 83 万元。在推进随州市市委办公楼、市政府办公楼节能改造时，一并把市资源建设局、市财政局纳入其中，整体打包为总额 3000 万的节能改造项目，已向省住房和城乡建设厅申报并被纳入“湖北省既有建筑节能改造储备项目库”。

（三）工作体会。①厘清节能改造的关键指标数据要素，建立健全工作台账。②在审核各单位提交办公用房维修改造项目时，把节能改造一并纳入其中。③积极争取发改、财政部门政策审批支持。

做好公共机构光伏建设和能源费用托管推广工作，关键在于创建本地更多的成功案例。这不仅需要我们机关事务部门做好项目前期的调研筹划和数据信息核查，也需要财政、发改部门在项目落地过程中的政策支持，还需要与市场主体反复深入磋商，更需要省局强力指导和兄弟市州资源共享，才能激发公共机构节能潜力，进一步推动低碳绿色发展。